

## Association Initiatives pour l'Avenir des Grands Fleuves

### RAPPORT D'ACTIVITE ANNUEL

*Exercice 2021*

#### Préambule

L'année 2021 a encore été marquée par le contexte sanitaire mondial lié à la pandémie de Covid-19 qui a eu des conséquences sur le fonctionnement et les projets de l'association. L'activité s'est déroulée en format digital sur le premier semestre. Néanmoins, l'association a enfin pu réunir ses membres fin septembre en Suisse à l'occasion de sa 10<sup>ème</sup> session internationale et a participé à des événements sur cette seconde partie de l'année.

Malgré ces difficultés exogènes, IAGF a mis en œuvre ou initié des actions prévues dans son plan 2021/2022, en lien avec sa stratégie 2021/2025 adoptée début 2021, et travaillé à son développement, notamment l'élargissement de sa communauté d'experts et de son réseau d'influence et la diversification de ses ressources financières.

Au niveau politique, des progrès sensibles ont pu être observés sur la nécessité de mieux associer les sujets de l'eau, du climat, de la biodiversité et de la santé au sein des instances internationales, une revendication forte d'IAGF qui prône depuis sa création la multi disciplinarité et l'approche globale et qui a fondé sa nouvelle stratégie sur l'ambition de faire des fleuves des terrains d'étude et d'expérimentation au croisement des enjeux du Vivant. Dans son Manifeste de Marseille, l'UICN (Union Internationale de Conservation de la Nature) a ainsi appelé les Etats à réduire fortement leurs émissions de GES et à renforcer les solutions fondées sur la nature dans leurs engagements au titre de l'Accord de Paris. Une meilleure prise en compte de la ressource en eau dans les politiques d'adaptation au changement climatique a, par ailleurs, émergé à la COP26 -Conférence des Parties sur le Climat-, qui accueillait pour la première fois un pavillon Eau et Climat.

## FONCTIONNEMENT INTERNE de l'Association et rapport avec les TIERS

### 1. Vie de l'association

La gouvernance de l'Association a évolué en fin d'année, à la suite du changement à la Présidence-Direction Générale de CNR, membre de droit d'IAGF. Un **Conseil d'administration a été réuni le 30 novembre** pour acter la participation de **Laurence Borie-Bancel** au Conseil d'administration d'IAGF en tant que nouvelle représentante du membre fondateur CNR et accorder la qualité de membre actif à Elisabeth Ayrault.

Le Conseil d'Administration a également exprimé son souhait de proposer à **Runa Khan**, fondatrice et présidente de l'association Friendship (Bangladesh) de rejoindre le Comité des fleuves.

A noter que la 10<sup>ème</sup> session internationale a été l'occasion d'accueillir formellement trois autres nouveaux membres actifs au Comité des fleuves :

- **Dominique Bérod**, responsable du service Surveillance du système terrestre à l'Organisation Météorologique Mondiale (OMM),
- **Anoulak Kittikhoun**, nouveau Président de la Mékong River Commission (MRC),
- **Jacqueline Nyirakamana**, du Ministère de l'environnement du Rwanda.

Un **Conseil d'administration s'était tenu plus tôt dans l'année (le 19 avril)** pour délibérer sur les points suivants :

- L'adoption du rapport d'activité et du rapport sur la situation financière pour l'année 2020 ;
- L'arrêté des comptes de l'exercice clos au 31/12/2020 ;
- La création d'un fonds de dotation adossé à l'Association ;
- Le lancement de la phase opérationnelle d'organisation du nouvel événement-phare d'IAGF *Living with rivers*.

Une Assemblée générale Ordinaire, suivie d'une Assemblée Générale Extraordinaire, ont été organisées également ce jour-là.

#### **Assemblée Générale Ordinaire du 19 avril 2021 : :**

- Présentation et approbation du rapport d'activité 2020 ;
- Présentation du rapport financier 2020 et approbation ;
- Approbation des comptes clos le 31/12/2020 et affectation du résultat ;
- Prise d'acte du rapport du Commissaire aux Comptes ;
- Présentation et prise d'acte de la stratégie 2021-2025 de l'Association et du Plan d'actions 2021-2022 :

Cette stratégie compte 7 objectifs :

- 4 objectifs stratégiques de développement :
  - ✓ 1. Alerter sur les dangers qui mettent en péril les fleuves et l'ensemble du Vivant
  - ✓ 2. Réconcilier usages et écosystème pour la sauvegarde des fleuves
  - ✓ 3. Accompagner les territoires dans une gestion durable des fleuves
  - ✓ 4. Partager avec le plus grand nombre sur l'avenir des fleuves
- 3 objectifs stratégiques opérationnels :
  - ✓ 5. Pérenniser financièrement les activités d'IAGF
  - ✓ 6. Tisser davantage notre réseau mondial d'influence et d'action
  - ✓ 7. Augmenter notre impact

Pour chacun de ces objectifs, des indicateurs à horizon 2025 et des objectifs intermédiaires pour 2023 ont été fixés, assortis pour ces derniers de résultats et moyens.

Le premier plan d'actions opérationnel, pour 2021/2022, compte notamment quatre projets structurants répondant aux objectifs stratégiques n°2, 3 et 4.

- Présentation et prise d'acte de la nouvelle version du Règlement intérieur : un Comité d'experts-ressource a été créé, complémentaire au Comité des fleuves.

### **Assemblée Générale Extraordinaire du 19 avril 2021 : :**

Cette Assemblée a permis de voter certaines modifications proposées par le Conseil d'Administration sur les statuts de l'Association, en particulier l'article 14 relatif à la composition de ce Conseil.

## **2. Création du Fonds Avenir des Grands Fleuves**

L'Association a procédé à la création du fonds de dotation Avenir des Grands Fleuves, parue au Journal officiel le 20 juillet 2021. Ce fonds a vocation à accueillir dans sa gouvernance des mécènes privés pour soutenir en priorité les actions d'intérêt général de l'Association IAGF. Sa création s'inscrit dans l'objectif « Augmenter notre impact » de la stratégie. Ce fonds devrait devenir actif en 2022, par l'arrivée de premiers partenaires privés.

Les administrateurs et l'équipe d'IAGF se sont donnés des premiers objectifs en 2021 en termes de prospection. Un **cycle de rendez-vous** a été mené durant le second semestre pour présenter le Fonds et des projets à différents acteurs économiques. Une **plaquette de présentation** a été réalisée pour soutenir cette prospection.

IAGF a également adhéré au **Centre français des Fonds et Fondations**, qui réunit plus de 400 membres agissant dans le secteur du mécénat et de la philanthropie. Elle participe plus spécifiquement à la Coalition françaises des fondations pour le climat.

## **3. Rapport avec les tiers**

Un **avenant à la convention de partenariat liant l'Association et CNR pour la période 2021-2025** a été signé le 14 décembre 2021, en raison de la non-levée des conditions suspensives, prévues dans le texte (prolongation de la concession et mise en œuvre du Plan5Rhône), d'ici le 31 janvier 2022.

## **ACTIONS D'INTERET GENERAL SOUS FORMAT EVENEMENTIEL de l'Association**

### **1. Temps d'échange avec Jean-Louis Chaussade et Valérie Cabanes**

En juin, IAGF a proposé une rencontre en format webinaire entre les membres, des partenaires et deux personnalités invitées : Jean-Louis Chaussade, ex-PDG de Suez et administrateur de l'Association, et Valérie Cabanes, juriste en droit international. Dans cet échange réunissant 80 personnes, le premier s'est exprimé sur la **gestion de la rareté de l'eau**, la seconde sur la **personnalité juridique comme outil de protection des fleuves**.

## 2. 10<sup>ème</sup> session internationale / Suisse



IAGF a réuni ses membres du 27 septembre au 1<sup>er</sup> octobre en Suisse, à l'occasion de sa 10<sup>ème</sup> session internationale, après plusieurs reports liés à la crise sanitaire.

Consacrée à la thématique **Fleuve, lac et ville : les conditions d'une alliance réussie**, cette rencontre a été organisée avec l'appui de plusieurs partenaires : l'Office de l'eau de Genève, organisation hôte, mais aussi les cantons de Vaud et du Valais, Services industriels de Genève, la Commission

Internationale de Protection des Eaux du Léman (CIPEL) et l'Université de Genève. Durant cette session, la délégation IAGF a été reçue au Palais des Nations à Genève pour la Conférence des Parties de la Convention sur l'eau.

La soirée de gala a par ailleurs réuni plus de 150 invités représentant différentes organisations internationales et onusiennes, des institutionnels politiques suisses et français, des acteurs économiques et associatifs.

Le livret de la session a été diffusé en format numérique en décembre puis en format papier en janvier 2022.



## 3. Congrès Mondial de la Nature / France

A l'occasion du Congrès Mondial de la Nature de l'UICN, IAGF est intervenue à plusieurs reprises et sur différentes thématiques :

- **Sommet de l'Action locale et territoriale** : intervention de James Spalding sur le modèle redistributif du barrage d'Itaipu (juin / webinaire)



- **Conférence officielle** *Scaling up implementation of Nature-based Solutions for water* : intervention d'Erik Orsenna

- **Conférence organisée par IAGF, CNR et SPYGEN** sur le programme 30 fleuves sentinelles de VIGILIFE : *l'ADN-environnemental pour préserver la biodiversité des fleuves*

- **Conférence organisée par IAGF, CNR et la Fondation Tara Océan**, sur la charte Fleuve sans plastique : *De la recherche à l'action : Mobiliser les territoires pour lutter contre la pollution plastique des fleuves et océans*, en présence de la Ministre Bérangère Abba.



IAGF a aussi réuni une trentaine d'invités pour une visite commentée de l'exposition-photos *Amer - la mer notre bien commun en danger*, du collectif Argos.

L'équipe est également allée à la rencontre des acteurs institutionnels du fleuve côtier Argens, dans le Var, pour comprendre les problématiques de préservation de la biodiversité et lutte contre les crues de ce bassin.

#### 4. Communication

- **Grandes retombées presse :**

- *Tribune dans LeMonde.fr, dans l'Abécédaire de la Ville : « Gestion de l'eau : les expériences des premières civilisations urbaines sont une source d'inspiration pour penser la ville de demain »* co-signée par Corinne Castel et Bernd Gundermann, membres d'IAGF, le 22 mars, à l'occasion de la Journée Mondiale de l'eau
- *Podcast d'ONU Info Genève : interview d'Erik Orsenna, le 3 novembre, à l'occasion de la COP26*
- *Dossier 3 pages « Au milieu de nos vies coulent les fleuves » dans le Journal des Enfants, le 18 novembre*
- *Emission « Tout un monde » sur RTS, reportage et plateau sur LemanBleuTV, article dans le Dauphiné libéré, à l'occasion de la session en Suisse*

➔ **Retombées à retrouver dans [l'espace presse d'IAGF](#)**

- **Refonte du site internet et de la plaquette institutionnelle** pour réorienter les contenus selon la nouvelle stratégie et mettre en avant les actions mises en place, outre le plaidoyer porté par IAGF.
- **Infographies :** 10 infographies ont été créées pour donner des repères chiffrés sur la ressource en eau et les fleuves dans le monde. Disponibles sur le site, elles ont aussi été déclinées sur les réseaux sociaux, et complétées de conseils de lecture d'articles produits par IAGF.



- **MOOC : contribution à deux MOOC<sup>1</sup>** développés par PortCityFutures, programme de recherche de l'Université de Delft (Pays-Bas) sur les villes portuaires. Bernd Gundermann et Daniel Dagenais ont participé sous forme d'interview.
- **Newsletter « Le climat des fleuves » :** au cours de l'année 2021, **4 numéros de la newsletter trimestrielle** *Le Climat des fleuves* (mars, juin, septembre, décembre) ont été diffusés en français et en anglais auprès d'un fichier qualifié de plus de 1 800 contacts. La newsletter accueille une nouvelle rubrique « on aime, on vous partage ».

<sup>1</sup> (Re)Imagining Port Cities: Understanding Space, Society and Culture / Water Works: Activating Heritage for Sustainable Development

### En quelques chiffres :

**Linked-in** : 1 241 abonnés (+ 38% par rapport à 2020)

**Twitter** : 981 abonnés (+ 14% par rapport à 2020)

**Site internet** : 41 072 utilisateurs en 2021 pour 70 000 pages vues pour la version française (chiffres en retrait par 2020 où toute la communication s'était faite en ligne) ; 5 984 utilisateurs et 10 495 pages vues pour la version anglaise. La rubrique la plus consultée reste « parlons fleuves »

## ACTIONS D'INTERET GENERAL EN MODE PROJET organisées avec des Partenaires de l'Association

### 1. Charte fleuve sans plastique



IAGF a poursuivi le déploiement de l'initiative Fleuve sans plastique, avec **la Fondation Tara Océan et CNR**. Lancée en 2020 à l'occasion des élections municipales et métropolitaines, elle se structure autour de la charte *Mon territoire s'engage : rivière et fleuve sans plastique, océan protégé* par laquelle les élus s'engagent à mettre en œuvre plusieurs des 15 mesures qu'elle contient.

Les partenaires ont porté leur effort en 2021 sur la structuration du projet, avec la **mise en place d'un Comité de pilotage** réunissant à leurs côtés le Ministère de la Transition Ecologique, l'ADEME, VNF et les associations d'élus AMF et APVF.

Le deuxième objectif a consisté à **élargir la communauté des signataires**, portée à 170 en fin d'année (+40) et à l'animer. Un premier état des lieux des actions engagées a été fait auprès des premières communes signataires au premier trimestre et des actions de communication menées pour mieux faire connaître la charte et faire adhérer :

- Participation aux Assises des Petites Villes de France (APVF) et au Congrès des Maires de France, avec un stand et une vidéo,
- Conférence lors du Congrès Mondial de la Nature à Marseille, avec signature de la charte par la Ville de Marseille,
- Nouvelle identité visuelle et refonte du site internet dédié, en intégrant deux nouvelles rubriques : « la boîte à outils » destinés aux signataires et « les solutions des territoires » qui présente les actions mises en place par les signataires.

Le troisième objectif est d'**accompagner les signataires dans la mise en œuvre de la charte**, en leur fournissant dans un premier temps des outils. La structure ne permet pas actuellement de proposer des services type formation. En 2021, la Fondation Tara Océan a mis à disposition :

- Une mallette pédagogique via un appel à manifestation d'intérêt,
- Un guide méthodologique : *le guide de bonnes pratiques pour lutter contre les pollutions plastiques*.

Fortement contributrice à l'émergence et à l'animation de ce projet, IAGF poursuivra en 2022 son engagement pour le développer.

➔ <https://www.fleuve-sans-plastique.fr/>

## 2. Travaux préparatoires de deux autres projets

IAGF a initié une collaboration avec la **Fondation de la Mer** pour élargir leur **référentiel Océan aux Fleuves**. Ce référentiel, lancé en 2020, permet aux entreprises de prendre conscience, mieux connaître et suivre les impacts de leurs activités sur l'Océan, en lien avec l'ODD 14 (océan) de l'Agenda 2030 de l'ONU. L'ambition est de l'enrichir en y ajoutant des indicateurs pour l'ODD6 (eau). Le Boston Consulting Group a accompagné les deux organisations dans la conception de cette nouvelle version du référentiel, à laquelle les membres IAGF ont été fortement associés.

Par ailleurs, suite à la validation par le Conseil d'administration du concept, l'équipe d'IAGF a lancé la préparation du projet **Living with rivers**, mobilisation internationale pour les fleuves sous forme de biennale : constitution d'un comité de pilotage, dépôt de la marque, création d'une identité visuelle, réalisation de premiers supports audiovisuels (9 films). Une collaboration est tissée avec le **Musée des Confluences à Lyon**, pour l'accueil de cet événement et la conception de l'exposition temporaire *Nous, les fleuves*. Ces deux événements auront lieu au dernier trimestre 2022.

## PARTICIPATION A DES EVENEMENTS-TIERS

### 1. Conférences des Nations-Unies



Dans le cadre du partenariat sur 4 ans engagé avec l'Organisation Météorologique Mondiale début 2021, un temps de présentation a été organisé avec les membres IAGF en avril.

Par la suite, Erik Orsenna est intervenu en visio lors de deux conférences des Nations-Unies :

- Lors de la session d'ouverture de *l'atelier sur le renforcement de la résilience face aux changements climatiques* coordonné par l'UNECE (Commission économique pour l'Europe des Nations unies Secrétariat de la Convention sur l'eau) en mars,
- Lors de l'UN World Data Forum, sur la session *Ensuring the future of sustainable water data--for citizens, scientists and policymakers*, en octobre.

### 2. Exposition-photos sur le Rhône / Paris

IAGF a été associée par CNR à l'exposition des photos de Camille Moirenc : *Visages du Rhône*, sur les grilles du Jardin du Luxembourg, à Paris, du 13 mars au 14 juillet.



### 3. Agir pour le Vivant / Arles



IAGF a renouvelé sa participation à la manifestation lancée par les éditions Actes Sud à Arles : *Agir pour le Vivant* dans le cadre du partenariat noué par CNR. Deux représentants de l'Organisation de Mise en Valeur du fleuve Sénégal (OMVS), membre IAGF, ont participé à la résidence organisée par l'AFD durant la semaine : Agir pour le vivant en Afrique.

### 4. World Impact Summit / Bordeaux



IAGF a été partenaire du World Impact Summit, sommet international des solutions pour la planète, organisé les 2 et 3 décembre. Cette édition a fait de l'eau sa grande cause.

Marie-Cécile Grisard est intervenue aux côtés de l'OFB et de Water Europe pour l'atelier : *Solutions fondées sur la nature : comment la régénération des écosystèmes peut augmenter la résilience des territoires ?*

➔ [Replay à visionner ici](#)

## PARTICIPATION A DES COALITIONS INTERNATIONALES

IAGF participe à différentes coalitions nationales et internationales pour porter la voix des fleuves et faire d'IAGF un lien entre les thématiques climat / eau / biodiversité et santé.

En 2021, elle a étendu sa présence à :

- **La coalition internationale [Eau et Climat](#)**, dans le cadre de son partenariat avec l'OMM-Organisation météorologique Mondiale, qui en assure le secrétariat.
- **L'[UICN](#)-Union Internationale pour la Conservation de la Nature**, suite à l'acceptation de son adhésion en septembre.

IAGF a par ailleurs déposé une candidature pour être reconnue en tant qu'association membre à l'UNESCO (réponse attendue d'ici avril 2022).

Elle a poursuivi son implication dans d'autres coalitions :

- **Santé** : participation au Comité des partenaires stratégiques d'OSH Forum ([One Sustainable Health Forum](#)) et participation d'Irina Ribarova et Mirdad Kazanji, membres IAGF, à deux groupes de travail internationaux.
- **Biodiversité** : participation à [l'alliance Vigilife](#), qui a été officiellement lancée lors du congrès de l'UICN. IAGF sera plus particulièrement associé au programme Fleuves sentinelle (convention de partenariat prévue en 2022). IAGF a contribué au Comité de rédaction du premier numéro du magazine Vigilife.
- **Eau** : participation à deux groupes de travail du Partenariat Français pour l'eau.



## LIBERALITES REÇUES

IAGF a reçu le 18 décembre 2020 le don versé par CNR au titre de l'exercice 2021, dans le cadre de la convention de partenariat 2021-2025 signée entre CNR et IAGF le 14 décembre 2020.

L'Association a, aussi reçu un montant total de 6 198 € au titre des cotisations, de la part de ses membres, montant largement supérieur à l'année précédente. Cela a été rendu possible par le conditionnement de la participation à la session au versement de sa cotisation et le rappel par certains membres de leur cotisation pour l'année 2020.

L'Association a maîtrisé son budget en 2021, un solde de 37 041.07 € a pu être versé dans le fonds de réserve.

## EVENEMENTS POST-CLÔTURE

Lors du Conseil d'administration du 30 novembre 2021, il a été acté que le don versé par CNR à l'Association au titre de 2022 ne sera pas versé en début d'année, les deux conditions suspensives prévues dans la convention (obtention de la prolongation de la concession de CNR et mise en œuvre du Plan5Rhône) étant toujours valables. Les administrateurs ont demandé au Secrétariat général de contrôler les dépenses.

*Rapport d'activité dûment approuvé par délibération de l'Assemblée générale ordinaire du 29 avril 2022.*

*Date : 2 juin 2022*



*Le Président  
Monsieur Erik Orsenna*